

Information zum Supply Chain Performance Programm in der Division Industrie

An alle Lieferanten von Werken/Segmenten der Divisionen Automotive und Industrie

Schweinfurt, Juni 2021

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns, Sie heute über einen wichtigen Abschnitt des Supply Chain Performance Programms der Division Industrie informieren zu können. Wir setzen die Integration, Planung und Steuerung der Lieferketten auf eine neue Basis und möchten so Verbesserungspotenziale in unserer Zusammenarbeit realisieren. Gemeinsam profitieren wir dann von einer erhöhten Transparenz, sichereren Bedarfsplanung, belastbaren Forecasts und möglichst wenig kurzfristigen Terminverschiebungen.

Zunächst möchten wir mit Ihnen die digitale Integration der Lieferketten zwischen den beteiligten Werken bis zum Jahresende 2021 umsetzen, um anschließend den modifizierten Planungs- und Steuerungsprozess effizient abwickeln zu können. Reflektiert wird dies in einer neuen Vertragsgrundlage, dem sogenannte Supply Agreement.

1. Digitale Integration:

Für die digitale Integration implementieren wir den kompletten Datenaustausch über ein gemeinsames Portal und einen Regelkreis zur permanenten Aktualisierung von Wiederbeschaffungszeiten. Die verpflichtende Nutzung der SupplyOn-Dienste EDI/WebEDI, ASN, GTL, sowie Performance Monitor ermöglichen eine höhere Transparenz und Effizienz in der Ausgestaltung unserer Lieferbeziehung. Die Digitalisierung wesentlicher Schnittstellenprozesse, auch über die Unternehmensgrenzen hinweg, schafft so Optimierungspotenziale auf beiden Seiten vom Forecast bis zum Lieferavis.

2. Modifizierter Planungs- und Steuerungsprozess:

Basierend auf einer neuen Segmentierung unseres Produktprogramms in 3 Kategorien werden für Sie die Bedarfsstruktur und die Anforderungen für alle Komponenten klar ersichtlich:

- Availability-Program: Stabiles Bedarfsbild über 5 Monate; gute Planbarkeit der benötigten Kapazitäten; hohe Abnahmesicherheit durch kontinuierlichen Verbrauch in der Produktion,
- Series-Program: Strategische Kundenprogramme mit hoher Regelmäßigkeit; hohe Anforderungen an kurze Lieferzeiten.
- Order-Program: 18 Monate Forecast mit schwankenden, aber unregelmäßigen Bedarfen; verlässliche marktkonforme Lieferzeiten.

Dies führt zu einer höheren Stabilität in unserer Bestellstruktur und damit zu besserer Planbarkeit auf Lieferantenseite. Durch diese enge Verzahnung der Prozesse und die digitale Integration können wir gemeinsam und vorausschauend unsere Produktionsplanungen aufeinander abstimmen und optimieren. Ein hohes Maß an Verbindlichkeit im Hinblick auf Beauftragung, Versorgung und Lieferung an unsere Werke bietet Ihnen unser Supply-Agreement in Verbindung mit einer neu gestalteten Logistikrichtlinie.

Wir bitten Sie, in den nächsten Tagen unsere Webseite [Supply Chain Performance Programm Einkauf Industrie](#) zu besuchen. Dort finden Sie detaillierte Dokumente, kurze Erklärvideos und die Umsetzungsplanung für unsere Regionen und Werke.

Unsere Mitarbeiter im Einkauf kontaktieren Sie in den nächsten Tagen, um die nächsten Schritte und das Timing abzustimmen.

Bitte beachten Sie, dass das Supply Chain Performance Programm ausschließlich Ihre Lieferungen von Komponenten für Industrieanwendungen betrifft. Die Versorgung unserer Automotive-Segmente erfolgt wie bisher vereinbart. Die SupplyOn-Dienste EDI/WebEDI, ASN, GTL und Performance Monitor sind, unabhängig von der belieferten Division, zwingend zu nutzen.

In diesem Sinne auf eine weiterhin gute Zusammenarbeit und eine starke Partnerschaft.

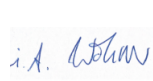
Mit freundlichen Grüßen

Senior Vice President
Purchasing & Supplier Management Industrial



ppa. Dr. Markus Keil

Vice President
Supply Management Automotive Technologies



i.A. Dr. Heiko Wöhner

Information about the Supply Chain Performance Program in Division Industrial

To all plant/segment -suppliers of
Division Automotive and Industrial

Schweinfurt, June 2021

Dear Sir or Madam,

We are pleased to inform you about an important phase of our Supply Chain Performance Program in the Industrial Division. We are putting the integration, planning and control of the supply chain on a new level and want to realize potential for improvement in our cooperation. Together we will benefit from increased transparency, more reliable requirements planning, reliable forecasts and as few short-term postponements as possible.

First of all, we would like to work with you to implement the digital integration of the supply chain between the participating plants by the end of 2021 so that we can efficiently handle the modified planning and control process. This is reflected in a new contract, the so-called supply agreement.

1. Digital integration:

For the digital integration, we implement the entire data exchange via a common portal and a control loop for ongoing updates of replenishment lead times. The mandatory use of the SupplyOn services EDI / WebEDI, ASN, GTL and Performance Monitor allow a greater transparency and efficiency in the design of our supply relationship. The digitization of essential interface processes, also across company boundaries, creates optimization potential on both sides, from forecast to dispatch notification.

2. Modified planning and control process:

Based on a new segmentation of our product range into 3 categories, you can clearly see the demand structure and the supply requirements for all components:

- Availability Program (SFA): Stable demand picture over 5 months; good planning of required capacities; high security through continuous consumption in production.
- Series-Program (SFS): Strategic customer programs with high regularity; high requirements to realize short delivery times.
- Order program (SFO): 18-month forecast with fluctuating but irregular requirements; delivery times in line with the market.

This leads to a higher stability in our order structure and, therefore, to better predictability of demands on the supplier side. Inter-linking our processes and intensifying digital integration allows us to align and optimize our production planning together and with foresight. Our supply agreement in conjunction with a newly designed logistics guideline offers you a high degree of commitment from Schaeffler with regard to commissioning, supply and delivery to our plants.

We ask you to visit our website for [Supply Chain Performance Program Purchasing Industrial](#) in the next days. There you will find detailed documents, short explanatory videos and the implementation plan for our regions and plants.

You will be approached shortly by employees of our purchasing organization to individually coordinate next steps and the timing.

Please note that the Supply Chain Performance Program only affects your deliveries of components for industrial applications. Our automotive segments shall be supplied as previously agreed. The SupplyOn services EDI / WebEDI, ASN, GTL and Performance Monitor must be used regardless of the division being supplied.

We look forward to continuing our great cooperation and partnership.

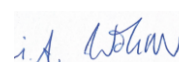
With best regards

Senior Vice President
Purchasing & Supplier Management Industrial



ppa. Dr. Markus Keil

Vice President
Supply Management Automotive Technologies



i.A. Dr. Heiko Wöhner